**EFESIA-SIEGE juin 2020**

**Europe / Afrique**

**Solidarité – Responsabilité**

**Problématique**

EFESIA fête son 5ème anniversaire et voit son action s'étendre sur plusieurs pays et continents. Que ce soit en France, en Europe ou en Afrique, les rencontres « Ensemble avec Marie » se multiplient et nos coopérations humanitaires s’intensifient.

**Les équipes locales sont très motivées**, adhèrent à la spiritualité et à la mission du mouvement. Les attentes des responsables et leurs besoins exprimés en termes financiers demeurent très importants et nous devons y faire face efficacement si nous ne voulons pas handicaper les initiatives des acteurs sur le terrain.

**En effet EFESIA veut s’inscrire dans la durée,** avec des initiatives caractérisées avant tout par la construction de relationnels de confiance en interne, localement et au plan international et aussi avec les institutions.

Par ailleurs, et c'est bien normal, chaque pays d'implantation a le désir de diversifier les projets, de les intensifier, ou encore de les initier dans d'autres villes ou régions.

Dès lors, la question du modèle économique de développement est posée. Si ce développement repose essentiellement sur les subventions du siège, c'est l'ensemble d'Efesia qui risque de se perdre ou ne plus face faire aux demandes, car la recherche de fonds au niveau central se révèle difficile et limitée…

**L’enjeu pour EFESIA consiste donc non seulement à sécuriser ses ressources financières, mais également à mieux en diversifier les provenances et d’autre part à imaginer un nouveau modèle économique dégageant des marges de manoeuvre.**

Cela implique aussi de repenser la **répartition des charges entre le niveau local et le niveau central** (siège).

**Solidarité**

Dès le premier jour d'existence d'EFESIA en Afrique, l'équipe centrale a pu envoyer régulièrement des subventions :

– pour la construction d'écoles

– pour scolariser les « enfants de la rue »

– pour les rencontres Ensemble avec Marie

– pour l'achat de terrains et les projets agro-pastoraux

– pour la formation et les retraites

– pour des événements

– etc.

**En partageant ainsi les moyens financiers dont il dispose, le continent européen entend marquer sa conscience du destin commun Europe/Afrique et sa solidarité.**

**Responsabilité**

Cette approche de solidarité a permis la croissance des projets et aussi de créer un tissu communautaire avec la constitution de nombreuses fraternités dans les pays d'implantation, d'obtenir la confiance de l'Eglise et d’autres institutions, de dispenser des formations…etc. Bref, u**ne part de la vitalité d'EFESIA porteuse de son rayonnement en faveur de la rencontre interreligieuse est en Afrique.**

Mais nous touchons actuellement à deux limites :

* Certains responsables locaux tablent trop exclusivement sur le dynamisme du siège pour assurer les financements. Ils s'adressent au siège pour obtenir ce qu’ils perçoivent comme un dû, à la manière d'un responsable qui demande à son trésorier de faire un virement. Ce n'est ni équilibré ni soutenable à terme.
* Cela impose notamment pour le siège de consacrer un temps important à la collecte de fonds, tâche lourde qui empiète significativement sur son rôle pastoral, de concepteur d’outils et de pilotage des stratégies.

**Il est donc nécessaire dorénavant que chaque équipe de pays ou de ville intègre le fait qu'elle est responsable du financement des projets en même temps que de leur direction et leur gestion:**

1. Les financements du siège ne pourront intervenir qu'en complément d'un financement apporté localement, y compris sur fonds internationaux, et sur la durée. Cette méthodologie est nécessaire pour soutenir notre développement sans mettre en péril l’association.

Toutes les O.N.G. ou communautés qui se déploient appliquent ce principe. C’est aussi une condition essentielle pour que les projets lancés ne se voient pas abandonnés quelques années après comme c’est trop souvent constaté en Afrique.

2. L’accompagnateur pays est coresponsable avec le président d'Efesia de «son» pays pour le développement d’Efesia local et pour une rencontre en vérité et respect entre les hommes, les cultures, les traditions et convictions.

3. La pérennité d’un projet est à garantir localement. Un plan est à mettre en œuvre. Formellement.

4. Les référents du siège doivent accompagner la gestion d’Efesia local et en particulier les projets, selon les règles de l’art (budget, comptabilité, job descriptions etc.) et les critères du pourvoyeur. Ils sont coresponsables avec les Présidents d’Efesia local de trouver les fonds. La communication on-line régulière est indispensable. Ainsi que des visites occasionnelles.

5. Attention: un subsidiant soutient normalement un seul projet et cela souvent dans un seul pays. L’inégalité entre les pays est dès lors inévitable. L’égalité sera assurée par l'acces aux mêmes données, les mêmes règles pour tous, et un accompagnement pour chaque pays.

**Le nouveau cadre des appuis financiers aux projets**

L'équipe pastorale du siège en lien avec le comité des dons et le conseil d'administration en France établit donc le nouveau cadre de financement suivant :

1. **Dotation pour l'implantation d’une nouvelle communauté EFESIA** : 500 €

**2. Prise en charge des déplacements et des formations** liés à cette implantation ou pour accompagner la communauté et ses projets :

* Les voyages sont pris en charge par le siège
* La formation est prise en charge par le siège sur présentation d'un budget avant le voyage.

**3. Organisation des rencontres Ensemble avec Marie :**

* première année : pour le lancement de la première rencontre, le financement pourra être entre 1000 et 1500 € selon la dimension de la rencontre.
* Les années suivantes, les organisateurs, forts du succès de la première rencontre devront mobiliser des ressources locales et le financement du siège diminuera progressivement. La participation financière locale est un signe de l'engagement dans le mouvement.
  + deuxième année : maximum 1200 €
  + troisième année : maximum 900 €
  + quatrième année et suivantes : maximum 600 €

1. **Projets sociaux** :

* Subventionnement à 100% de la construction des bâtiments. Le fonctionnement doit être pris en charge majoritairement localement.
* Enfants de la rue :

– On veillera à scolariser les enfants de préférence dans les écoles publiques gratuites.

– Dans le cas d'écoles privées

– 200 € maximum par enfant la première année

– 150 € par enfant les années suivantes

Le feu vert est donné pour étudier des **projets générateurs de revenus** pourvu qu'ils soient homogènes avec l'éthique de la communauté. Cela demande une rigueur dans le rapport entre le projet et la communauté (règles, convention pour la mise en place et le suivi, nature du reporting, etc.)

Il est difficile d’obtenir des subsides pour un projet en Afrique. Cependant, il est parfois possible d’obtenir de l’argent si celui est octroyé au bénéficiaire sous forme d’un prêt. Un prêt est tout à fait valable pour un investissement avec un objectif de rentabilité et donc de remboursement. Cette formule permet De initier des projets générateur de revenus et pourvoyeur d’emplois. À condition d’établir une convention avec EFESIA, un projet peut générer des financements pour le fonctionnement des projets sociaux.

**Nos nouveaux fondamentaux :** **solidarité et responsabilité en parité pour une croissance possible et harmonieuse.**

Le modèle économique est basé sur :

* La collecte locale de fonds y compris auprès des sources de financements internationaux ;
* Le financement du fonctionnement issu pour partie de projets générateurs de revenus ;
* Des subventions du siège pour des investissements et pour un complément de financement dégressif pour le fonctionnement.

Bien entendu, les financements du siège sont conditionnés par notre capacité à trouver des donateurs. Les équipes en Europe et notamment celle du siège font de leur mieux pour mobiliser des financements. Confions à Dieu et à l'intercession de la Sainte vierge cette mobilisation des fonds.

Nos remerciements vont à tous ceux qui œuvrent pour la mission au sein du mouvement EFESIA, parce qu'ils ont confiance que c'est un charisme qui vient de Dieu.

La force du charisme et aussi la reconnaissance canonique, le dynamisme missionnaire de tous, la confiance accordée par l'institution ecclésiale sont autant d'éléments sur lesquels nous appuyer pour avancer avec sérénité.